



ПРАВИЛЬНО ВЫБРАННАЯ СТРАТЕГИЯ ЗАКУПОК ОБОЗНАЧИТ  
ВАШ УСПЕХ НА ГОДЫ ВПЕРЕД

ПРОГРАММА  
II ВСЕРОССИЙСКОГО ФОРУМА

# PRO УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

25-26 октября 2023

Москва, Отель “Новотель Москва Центр”

**ЭДУАРД ТРЫМБОВЕЦКИЙ**

ПРОДЮСЕР II ВСЕРОССИЙСКОГО ФОРУМА  
«PRO УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ»

Автор книг «Переговоры за минуту. Экспресс – курс  
делового общения» и «PROЗакупки: Полный курс для  
предпринимателей»

+ 7 926 875 78 32

[e.trymbovetskiy@kprime.ru](mailto:e.trymbovetskiy@kprime.ru)

[www.kprime.ru](http://www.kprime.ru)

## **25 - 26 ОКТЯБРЯ 2023** **ПРОГРАММА ФОРУМА**

Москва, Отель “Новотель Москва Центр”

### **ПРОГРАММА ПЕРВОГО ДНЯ** **25 ОКТЯБРЯ 2023 (СРЕДА)**

- 09:30-10:00**    **РЕГИСТРАЦИЯ УЧАСТНИКОВ**  
**ПРИВЕТСТВЕННЫЙ КОФЕ**
- 10:00-10:30**    **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**  
**Трансформация корпоративных закупок в период геополитической неопределённости**  
Спикер доклада: Денис Давыдов, ПАО “Ростелеком”
- 10:30-11:00**    **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**  
**Основные проблемы коммерческих закупок и пути их решения на современном этапе**  
Спикер доклада: Вера Розанова, Open Forum Enterprise
- 11:00-11:45**    **СЕССИЯ №1**  
**МЕСТО И РОЛЬ ЗАКУПОК В КОРПОРАТИВНОЕ ИЕРАРХИИ КОМПАНИИ**  
**Дискуссионная панель с экспертами**  
Вопросы для обсуждения:
- Меняется ли роль и место закупок в структуре компании?
  - Понимают ли заинтересованные стороны значимость закупок внутри?
  - В чем ценность закупочной функции?
  - Долгосрочность (стратегия) VS краткосрочность (тактика). Что сейчас работает?
- Эксперты дискуссионной панели:
- Ирина Егорова, Эксперт по закупкам, ментор  
Наталья Сайфутдинова, Dr. Bakers  
Ирина Кирилина, Интерфакс  
Дарья Прохоренко, Независимый эксперт по закупкам

## **25 - 26 ОКТЯБРЯ 2023** **ПРОГРАММА ФОРУМА**

Москва, Отель "Новотель Москва Центр"

**11:45-12:15**

### **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

**Эффективные рычаги влияния отдела закупок на поставщиков и подрядчиков. Бизнес-кейс компании**

Спикер доклада: Роман Терехов, АО "НЭПТ"

**12:15-13:30**

### **ОБЕД**

**13:30-14:00**

### **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

**Проблемы и перспективы категорийных стратегий в закупках. Бизнес-кейс компании**

Спикер доклада: Дарья Прохоренко, Независимый эксперт по закупкам

**14:00-14:30**

### **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

**Снижение затрат VS совокупная стоимость владения. Поиск золотой середины. Бизнес-кейс компании**

Спикер доклада: Денис Шульга, Руководитель практики Supply Chain, Axenix

**14:30-15:00**

### **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

**Ожидания заказчика – как управлять и предвосхищать**

Спикер доклада: Юлия Иванова, Руководитель программ по цифровизации закупок ООО «Сибур Диджитал»

**15:00-15:30**

### **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

**Комплексная оценка контрагентов в рамках закупочных процедур. Бизнес-кейс компании**

Спикер доклада: Елена Рулева, BIDZAAR

**15:30-16:10**

### **СЕССИЯ №2**

### **ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДЫ В ЗАКУПКАХ. ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА**

**Дискуссионная панель с экспертами и участниками**

SWOT-анализ (практика и разбор)  
Работа в 4-х рабочих группах

## **25 - 26 ОКТЯБРЯ 2023** **ПРОГРАММА ФОРУМА**

Москва, Отель “Новотель Москва Центр”

**16:10-16:30**

**КОФЕ-БРЕЙК**

**16:30-17:00**

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

Особенности управления закупками  
в нефтегазовом комплексе. Бизнес-кейс компании

Спикер доклада: Наталья Николаева, ПАО “Газпром нефть”

**17:00-17:30**

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

Эффективный механизм взаимодействия между службой  
закупок и заинтересованными сторонами. Бизнес-кейс  
компании

Спикер доклада: Ирина Егорова, Эксперт по закупкам, ментор

**17:30-18:00**

**НЕТВОРКИНГ. ВРЕМЯ ВОПРОСОВ И ОТВЕТОВ.**  
**ЗАВЕРШЕНИЕ ПЕРВОГО ДНЯ II ВСЕРОССИЙСКОГО ФОРУМА**  
**“PRO УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ”**

### **ПРОГРАММА ВТОРОГО ДНЯ** **26 ОКТЯБРЯ 2023 (ЧЕТВЕРГ)**

**09:30-10:00**

**РЕГИСТРАЦИЯ УЧАСТНИКОВ**  
**ПРИВЕТСТВЕННЫЙ КОФЕ**

**10:00-10:30**

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

Внедрение “дорожных карт” как инструмент повышения  
эффективности закупочной деятельности

Спикер доклада: Ирина Гладилина, Университет Правительства  
Москвы

**10:30-11:00**

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

Выбор в пользу единственного (эксклюзивного)  
поставщика: плюсы и минусы. Бизнес-кейс компании

Спикер доклада: Павел Слободенюк, Директор по закупкам,  
международный аэропорт “Внуково”

## 25 - 26 ОКТЯБРЯ 2023 ПРОГРАММА ФОРУМА

Москва, Отель "Новотель Москва Центр"

11:00-11:45

### **СЕССИЯ №1** **БРЕЙНСТОРМИНГ - ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ ЗАКУПОК**

Вопросы для обсуждения:

- Что изменить?
- Где изменить?
- Когда изменить?
- Как изменить?

11:45-12:15

### **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

**Договорное сопровождение по итогам торгов: заключить, исполнить, не нарушить**

Спикер доклада: Джамия Созаева, Росэлторг

12:15-13:30

### **ОБЕД**

13:30-14:00

### **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

**Контрактный менеджмент как драйвер эффективности закупок**

Спикер доклада: Вячеслав Щеповских, Независимый эксперт, Топ-менеджер

14:00-14:30

### **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

**Эффективные мероприятия по управлению расходами в сфере закупок. Бизнес-кейс компании**

Спикер доклада: Максим Витвицкий, Технологии доверия

14:30-15:00

### **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

**Риски в закупках. Выявление и нейтрализация**

Спикер доклада: Денис Давыдов, ПАО "Ростелеком"

15:00-15:30

### **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

**Текущие вызовы в работе руководителя отдела закупок (личные, внутренние и внешние)**

Спикер доклада: Дмитрий Воробьев, эксперт в области снабжения и логистики. Тренер по персональной эффективности. Сертифицированный Бизнес-Коуч

**25 - 26 ОКТЯБРЯ 2023**  
**ПРОГРАММА ФОРУМА**

Москва, Отель “Новотель Москва Центр”

**15:30-16:10**

**СЕССИЯ №2**

**МОДЕЛИРОВАНИЕ ПЕРВОКЛАССНОГО ОТДЕЛА ЗАКУПОК.  
ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА**

**Дискуссионная панель с экспертами и участниками**

Как построить идеальный отдел закупок?  
Работа в 4-х рабочих группах

**16:10-16:30**

**КОФЕ-БРЕЙК**

**16:30-17:00**

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

**Эффективное взаимодействие отдела закупок  
и экономической безопасности**

Спикеры доклада: Ирина Кирилина и Николай Болтышев,  
Интерфакс

**17:00-17:30**

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДА**

**Переговорные стили в закупочной деятельности.  
Практический тест**

Спикер доклада: Эдуард Трымбовецкий, ГК “Прайм”

**17:30-17:40**

**ЗАВЕРШЕНИЕ ВТОРОГО ДНЯ II ВСЕРОССИЙСКОГО ФОРУМА  
“PRO УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ”**

# II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO** УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

## НАШИ ЭКПЕРТЫ



**ВЕРА  
РОЗАНОВА**

### **MBA, MCIPS Chartered, Ethics certified, эксперт-практик**

- Входит в число лучших профессионалов закупочной отрасли по результатам Первого Независимого Рейтинга Директоров по Закупкам «РАЭС-Аналитика» в 2020 и 2021.
- Лауреат премии «Лидер конкурентных закупок», первого профессионального конкурс в сфере торгово-закупочной деятельности, объединяющий закупщиков, представителей органов власти, СМИ и общественных организаций. Номинация «За рост эффективности закупочной команды».
- Участник российской ассоциации директоров по закупкам, член совета профессионалов по цепям поставок (СПЦП).
- Опыт работы МБН Pycarpo, Royal Canin, British American Tobacco, Procter&Gamble.



**МАКСИМ  
ВИТВИЦКИЙ**

### **Старший менеджер консультационной практики по управлению закупками и цепочками поставок в компании «Технологии Доверия» (ex-PwC)**

- 10 лет опыта работы в консультировании крупных компаний нефтегазовой, металлургической, транспортной, энергетической отраслях по повышению эффективности закупок и снабжения.
- 25+ реализованных проектов по трансформации функции закупок и снабжения в России и странах СНГ.

#### Ключевые компетенции:

- Категорийное управление закупками и управление поставщиками, построение моделей управления, проектирование организационных структур, управление рисками.
- Автор статей в деловых СМИ: РБК Pro, Ведомости, Forbes.kz и др.

# II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO** УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

## НАШИ ЭКПЕРТЫ



**НАТАЛЬЯ  
САЙФУТДИНОВА**

**Один из лучших директоров по закупкам в России, 20-летний опыт работы в крупных международных компаниях: клиентская служба, департаменты продаж и закупок**

- Эксперт в области коммерческих переговоров с поставщиками сырья, упаковки, IT, автомобилей, логистики и оборудования.
- Член «Совета профессионалов по цепям поставок», «Ассоциации по Закупкам» АРРМ, член Общественного совета Премии «Лидеры производственных закупок», спикер Форумов и Конференций по Закупкам.

Специализация: тендеры, переговоры, управление закупками.

Компетенции: Личная эффективность руководителя; Логистика, Закупки; Продажи, Сбыт; Корпоративное обучение в онлайн-формате.



**ЕЛЕНА  
РУЛЕВА**

**Руководитель департамента по работе с поставщиками и тендерами Bidzaar**

- 20 лет опыта в закупках и логистике FM Logistic, Procter&Gamble, AB Inbev.
- 4 года руководила внутренними закупками OZON.
- 55 млрд + затрат под моим управлением.
- 35+ человек в команде.
- Эксперт в области оптимизации и автоматизации затрат.
- Эксперт в области категорийного управления.



**ДЕНИС  
ДАВЫДОВ**

**Директор по закупкам, ПАО «Ростелеком»**

- Денис обладает многолетним успешным опытом в закупочной деятельности с высоким уровнем экспертизы в сфере закупки телекоммуникационного и инфраструктурного оборудования и навыками управления закупочными командами.
- Последние несколько лет занимается совершенствованием закупочной деятельности компании, в том числе по линии обучения персонала региональных отделов закупок.



# II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO** УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

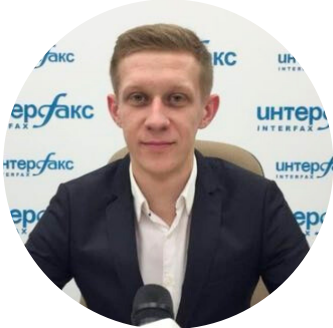
## НАШИ ЭКПЕРТЫ



**ИРИНА  
КИРИЛИНА**

**Директор направления интеграционных решений сервиса информационной и аналитической поддержки торговой и закупочной деятельности «МАРКЕР», ИНТЕРФАКС**

- Ирина управляет стратегией и технологическим развитием направления автоматизированных интеграционных решений; расширением функционала использования данных во внутренних системах корпоративных клиентов, методов управления рисками с помощью продуктов, работающих в единой цепочке.
- В команде «Интерфакса» с 2016 года, эксперт в сфере контроля и выявления рисков закупочной деятельности, антимонопольного комплаенса; создания решений для цифровой трансформации предприятий на основе продуктового подхода.



**НИКОЛАЙ  
БОЛТЫШЕВ**

**Заместитель директора Департамента по развитию бизнеса, ИНТЕРФАКС**

- Окончил НИУ МЭИ и Высшую школу экономики.
- Более 8 лет работает в области управления рисками в Группе «Интерфакс». За это время реализовал свыше 30 проектов по автоматизации бизнес-процессов крупных организаций, среди которых: ФосАгро, Россети, Росатом, СУЭК и другие.
- Отвечает за развитие продукта СКАУТ в части взаимодействия с ключевыми клиентами компании, расширение функциональных возможностей системы и внедрение в среду клиента.



**ИРИНА  
ГЛАДИЛИНА**

**Профессор кафедры финансового менеджмента и финансового права; заместитель начальника Отделения магистратуры и аспирантуры, УНИВЕРСИТЕТ ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ**

- Научный руководитель магистерских программ «Управление государственными и муниципальными закупками», «Управление экспертизой в сфере закупок», «Управление государственными, муниципальными и корпоративными закупками».
- Почетный работник общего образования РФ.

# II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO УПРАВЛЕНИЕ** КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

## НАШИ ЭКПЕРТЫ



**ВЯЧЕСЛАВ  
ЩЕПОВСКИХ**

**Независимый эксперт, занимал руководящие позиции в менеджерских командах ТНК-ВР, Роснефти, Группы ЧТПЗ**

Ключевые компетенции:

- Правовое сопровождение бизнеса.
- Контрактный менеджмент.
- Операционная эффективность.

Основные проекты:

- Трансформация юридической функции.
- Строительство инфраструктурных объектов транспорта и переработки нефти и газа (Покровская УКПГ, Ж/д терминал «Тюльпан», более 500 млн.\$ инвестиций).
- Создание и реструктуризация активов\бизнесов.



**ДЕНИС  
ШУЛЬГА**

**Директор Руководитель практики Supply Chain, Axenix**

- Окончил МФТИ, молекулярная биофизика.
- Опыт управления цепями поставок более 20 лет в таких компаниях как Nestle, Pepsi Bottling Group, X5 Retail Group, Yandex Market.



**ДАРЬЯ  
ПРОХОРЕНКО**

**Независимый эксперт по закупкам**

Ключевые навыки:

Категорийный менеджмент, управление структурой стоимости проекта, переговоры, разработка регламентов и обучающих материалов по закупкам.

# II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO** УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

## НАШИ ЭКСПЕРТЫ



**ИРИНА  
ЕГОРОВА**

### **Директор по закупкам и товародвижению, трекер и ментор стартапов, МСБ**

17+ лет опыта в закупках полного цикла от идеи продукта до продажи, клиентском сервисе, организационном управлении, настройке бизнес-процессов в e-som, дистрибуции, международном и российском ритейле: Медиа Маркт, Аскона, Ашан. Обладает практическими знаниями в области международных и локальных закупок, производстве в непродовольственных товарах. Сторонник разумной автоматизации процессов и гибких технологий управления.

#### Решала задачи:

- Внедрения процессного управления закупок и цепочки поставок в компаниях от 250 млн до 270 млрд в год.
- Трансформации организационной структуры и системы мотивации.
- Определения точек контроля и внедрения анализа уровня сервиса каждого узла.
- Антикризисного управления бизнесом.
- Выстраивания партнерства с поставщиками.
- Построения procurement с нуля.



**ДЖАМИЛЯ  
СОЗАЕВА**

### **Кандидат экономических наук, доцент, руководитель отдела образовательных программ площадки Росэлторг**

В сфере госзакупок - с 2011 года: сначала в качестве представителя поставщика, с 2017 года- опыт в федеральном операторе торгов.

#### В настоящее время деятельность связана с:

- обучением, консультированием заказчиков, поставщиков в рамках государственных, муниципальных, коммерческих торгов;
- обучением, консультированием организаторов и участников имущественных торгов.

# II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO** УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

## НАШИ ЭКПЕРТЫ



**ДМИТРИЙ  
ВОРОБЬЁВ**

**Эксперт в области снабжения и логистики. Тренер по персональной эффективности. Сертифицированный Бизнес-Коуч**

Более 20 лет на руководящих должностях в интернациональных компаниях и лидерах Российского рынка, предпринимательство Индустрии: спортивный ритейл, производство кондитерских изделий и кормов для животных, HoReCa, производство и продажа элитного алкоголя, оказание премиальных медицинских услуг, производство/продажа систем безопасности (MARS, YUM! Restaurants, Diageo, European Medical Center и т. д.)

Компетенции:

- Стратегическое развитие компании.
- Формирование Бизнес-Процессов.
- Развитие персонала.
- Повышение эффективности взаимодействия команд.
- Сложные переговоры.
- Вовлеченность сотрудников и разработка систем мотивации.
- Внедрение систем KPI.



**ЮЛИЯ  
ИВАНОВА**

**Руководитель программ по цифровизации закупок ООО «Сибур Диджитал»**

15 лет в закупках и контрактной работе.

Реализация ИТ-проектов в закупках от идеи до воплощения.

# II ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ **PRO УПРАВЛЕНИЕ** КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ

## НАШИ ЭКСПЕРТЫ



**НАТАЛЬЯ  
НИКОЛАЕВА**

### **ПАО «Газпром нефть», Департамент закупок Блока разведки и добычи**

- Опыт работы в закупочных подразделениях более 10 лет: 6 лет в нефтегазовой отрасли, 4+ лет в крупных международных компаниях (Nissan Manufacturing RUS, Renault Russia, Nokian Tyres).

#### Активность:

- Регулярное обучение сотрудников закупочных подразделений Обществ Газпром нефть (50+ ДО) в части методологии, подходов и требований к осуществлению закупочной деятельности в Компании
- Актуализирован процесс и разработан Стандарт Компании об оценке эффективности деятельности контрагентов в Блоке разведки и добыче Газпром нефть.



**ПАВЕЛ  
СЛОБОДЕНЮК**

### **Директор по закупкам, международный аэропорт «Внуково»**

- С 2000 по 2014 г.г. – работал в нефте-сервисной компании «Борец» в различных компаниях группы и должностях – Гл.Бух., Фин. директор, Руководитель проекта, Ген директор как в России (Москва, Нижневартовск, Муравленко, Нефтеюганск и др.) так и за рубежом – Оман, Дубай, Ливия, Египет, Индонезия ряде других.
- С 2015 по настоящее время в аэропорту Внуково в должности Директора по закупкам.



**ЭДУАРД  
ТРЫМБОВЕЦКИЙ**

### **Продюсер и модератор Второго Всероссийского Форума «PRO УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКУПКАМИ», управляющий партнер, ГК «ПРАЙМ»**

- Более 15 лет возглавлял департаменты закупок и управления цепями поставок, отделы по работе с клиентами в западных компаниях нефтегазовой и горнодобывающей отрасли.
- Автор книг "Переговоры за минуту. Экспресс-курс делового общения" и "Прозакупки: Полный курс для предпринимателей".